



KULTUR Forsiden

“ Skulle kvinderne have kompensation for forskelsbehandlingen, ville det svare til, at de gik på juleferie på tirsdag

Fire ledende fagfolk om manglende ligeløn

DEBAT Side 7

Gemmer hun sig bag Tutankhamons gravkammer?

VIDEN Side 6



Tegning: Philip Ytornel / Foto: AP/Michael Sohn

WORLD'S BEST DESIGNED NEWSPAPER

# POLITIKEN

Fredag

6. nov. 2015

Årgang 131. Nr. 37

Pris 37,00

Kundecenter

Politiken 70 15 01 01

1. udgave

www.politiken.dk

## Holst blev advaret om udnævnelse af direktører

Centrale direktørposter i Region Syddanmark blev besat uden jobopslag, og en usædvanlig ny direktionsmodel blev indført under protest fra medarbejderne. Topdirektører røg siden i totterne på hinanden.

### REGION SYDDANMARK

MORTEN SKÆRBÆK OG ANDERS BÆKSGAARD

De massive problemer i direktionen i Region Syddanmark under Carl Holsts (V) ledelse kunne måske være undgået, hvis det daværende regionsråd havde lyttet til medarbejderne.

Stik imod anbefalingen fra tillidsrepræsentanterne indførte politikkerne i 2010 en ny direktionsstruktur, hvor den ene af tre underdirektører også fik den overordnede regionsdirektørpost.

Det skete, uden at direktørstillingerne blev slået op. Samtidig skulle ikke kun den øverste regionsdirektør, men også sundhedsdirektøren ganske usædvanligt referere direkte til Carl Holst.

»Vi medarbejdere overvejede meget at gå til Ombudsmanden for at få hans vurdering«, siger fællestillidsrepræsentant i regionen Lone Rasmussen om de manglende stillingsopslag. Indsigelserne fremgår også af et referat fra et udvalgs møde mellem ledelse og medarbejdere.

»Det var Carl Holst ikke særlig tilfreds med, og det gjorde han mig også opmærksom på«, siger Lone Rasmussen.

Hun fortæller, at medarbejderne på udvalgs mødet også protesterede mod strukturen, hvor to direktører skulle referere direkte til regionsrådsformanden.

»At to i en direktion skulle referere til en politisk formand gjorde, at der ikke var en entydig ledelse ned gennem vores organisation«, siger Lone Rasmussen.

Medarbejderne valgte dog at lægge sagen død af hensyn til samarbejdet med den nyindsatte regionsdirektør, Mikkel Hemmingsen.

Netop Mikkel Hemmingsen røg siden ud i en indædt magtkamp med sundhedsdirektør Jens Elkjær. Som Fyens Stiftstidende og Jyllands-Posten i denne uge kunne berette, brugte regionen om-

kring en halv million kroner på at få en advokat til at mægle mellem de stridende direktører. Lone Rasmussen mener, at den usædvanlige struktur, referencen til Carl Holst, kan være en af årsagerne til, at problemerne i direktionen udviklede sig.

Ifølge eksperter i ansættelsesret bevægede Region Syddanmark sig på en grænse, når direktørjobbene ikke blev slået op.

»Vi er i en gråzone, hvor der kan være brud på de forvaltningsretlige regler. Det er aldrig rart, når en forvaltning kan blive skudt usaglige kriterier i skoene. Det bedste ville jo være, hvis man fulgte højeste fællesnævner og udbød stillingen, så man sikrede sig, at der ikke var bedre kandidater«, siger advokat Arvid Andersen fra SJ Laws.

Carl Holst, der i oktober tog sin afsked som forsvarsminister som følge af flere dårlige sager fra tiden som regionsrådsformand, henviser til, at det var et enigt regionsråd, der dengang stod bag ændringerne i direktionsstrukturen.

»Havde man dengang slået de tre stillinger op, havde det måske kostet endnu

mere, i form af at man så skulle afskedige direktører«, siger Carl Holst. Han afventer fortsat regionens vurdering af, om der skal rejses en tilsynssag mod ham for brug af en regional embedsmand i sin valgkamp.

Medlem af forretningsudvalget – både i 2010 og i dag – Poul-Erik Svendsen (S) bekræfter, at han bakkede op om modellen. Men, tilføjer han: »I bakspejlet er det jo indlysende, at den ikke fungerede. At det kunne de ikke finde ud af at køre.«

Den nuværende regionsrådsformand i Syddanmark, Stephanie Lose (V), henviser til, at man nu er i gang med at rekruttere nye direktører og har indført en ny struktur, så det igen kun er den øverste direktør, der refererer til hende.

Hun medgiver, at 'Carl Holst-modellen', som hun selv var med til at indføre, »i hvert fald var usædvanlig«.

»Det er jo usædvanligt, at man ikke har en enstrengt referencestruktur«, siger Stephanie Lose.

mstk@pol.dk

Carl Holst: »Jeg havde ikke en...« 1. sektion side 5

## AEd! | Førtidspensionisten Eddie får snart sin debut som skuespiller



Foto: Rune Pedersen

### De fattige indtager de riges plads i en teaterversion af overflodsklassikeren 'Det store ædegilde'. Og hvorfor så det?

IBYEN Forsiden

## POLITIKEN MENER

### Tal til de grimme

Boykot af mørkemænd rammer kun os selv.

Står det til de renfærdige, skal Danmark hverken tale med denne verdens Putiner, tyrkere, kinesere eller andre, der ikke gør, som vi synes og vil. Fra højre mod venstre i det politiske spektrum lyder kravet om boykot og afbrydelse af forbindelserne med grimme mænd i alle afskygninger.

Selvretfærdigheden vinder nu også frem, når det gælder den kommunale kontakt med islamiske organisationer. Senest har et flertal i Københavns Borgerrepræsentation set sig galt på Islamisk Trossamfund, der ikke vil undsige forkastelige udtalelser fra prædikanter, som har gæstet den omstridte menighed på Dortheavej.

Nu vil flertallet med Socialdemokraterne i spidsen sætte trossamfundet stolon for døren: Tager det ikke afstand fra svovlprædikerne om stening, hustruvold og homoseksualitet, må samarbejdet mellem myndigheder og trossamfundet ophøre.

I Aarhus ser de heldigvis anderledes på sagen. Her fastholder et flertal, at det ikke nytter at holde op med at tale med hinanden.

Hele ideen med samarbejde er at skabe en platform for dialog – herunder den indlysende og nødvendige kritik af udtalelser, der afslører et menneskesyn, som er uforeneligt med det, der gælder i det danske samfund.

POINTEN ER, at det onde ikke bekæmpes ved, at man vender det ryggen, men med modet til at gå op imod det. Synspunkterne findes derude, og det er i mødet med dem, vi vinder kampen for det, vi selv tror og mener.

Gennem hele den kolde krig havde Danmark format til at tolerere, at et politisk parti i åbenlys alliance med et totalitært og truende Sovjetunionen virkede og agiterede fuldt lovligt herhjemme.

Resten af samfundet gik op mod kommunisternes synspunkter ved igen og igen at påpege, at partiets holdninger i sidste ende var uforenelige med det demokrati, der samtidig insisterede på at beskytte det.

Det er denne selvsikre tro på folkestyret og humanismen, vi skal genvinde. Vi skal have mod og styrke til at tale med alle, der vil tale med os; både ude i verden og på kanten af vores eget samfund. Boykot rammer kun os selv.

Måske flertallet i Københavns Borgerrepræsentation skulle tage på studietur til Aarhus? bl

VEJRET Mest skyet og diset med risiko for regn de fleste steder. 11-14 grader.

LAGERSALG Torsdag d. 12. november 14.00 - 19.00 Fredag d. 13. november 13.00 - 18.00 Lørdag d. 14. november 10.00 - 15.00

COOL MODERNE ART DECO I DANSK BILLEDKUNST 1910-40

TENSON JAKKER KÆMPE UDVALG Fra kun 500,- HALV PRIS! 50%

Nationalmuseet Museumsbutikken Post til julemanden Nostalgisk 'saml-selv' 3D julekalender fra 1950'erne